

## المبدأ الثالث من إطار العمل للرياضة من أجل الطبيعة

### فهم وتقليل المخاطر التي تهدد الطبيعة في سلاسل التوريد

#### الصلة بالمنظمات الرياضية

تتيح عملية التوريد المستدامة فرصاً متعددة لرفع الكفاءة وتعزيز الأثر الإيجابي على البيئة عبر تحقيق إنجازات أكبر بموارد أقل. ويمكن تحقيق ذلك من خلال التساؤل عن الحاجة الفعلية للشراء، أو تبني نهج "الرفض والتقليل وإعادة الاستخدام والتوظيف والتدوير"، أو بالتعاون مع موردين ذوي رؤية مستقبلية لتوفير معدات أكثر استدامة. يمكن للرياضة أن تساهم في تعزيز الطبيعة، وفي نفس الوقت، زيادة أداؤها التنظيمي وقيمة علامتها التجارية.

يُعد التوريد أحد أهم المجالات التي يمكن للمنظمات الرياضية من خلالها إحداث فرق حقيقي فيما يتعلق بالاستدامة البيئية، بغض النظر عن حجمها أو بنيتها التحتية أو المعدات المستخدمة أو البيئة التي تُقام فيها الأنشطة الرياضية. تؤثر السلع والخدمات التي تشتريها أو تستأجرها أو ترخصها المنظمات الرياضية بشكل كبير على البيئة، لدرجة أنه قد يكون معظم تأثيرها غير المباشر على الطبيعة ناتجاً عن هذه العمليات. من خلال تبني المبدأ الثالث من إطار العمل "الرياضة من أجل الطبيعة"، تتمتع المنظمات الرياضية بفرصة كبيرة لتحقيق التغيير الإيجابي وحماية البيئة.

#### النص الكامل للمبدأ الثالث

##### فهم وتقليل المخاطر التي تهدد الطبيعة في سلاسل التوريد

**الهدف:** سوف تلتزم منظماتنا بتقليل المخاطر التي تواجه الطبيعة وتعزيز الفرص لحمايتها واستعادتها من خلال سلاسل التوريد لدينا، مع الربط بأهداف المناخ متى أمكن ذلك.

##### سنعمل على

**تقييم** سلاسل التوريد لدينا من أجل فهم التأثيرات الإيجابية والسلبية لقراراتنا الشرائية على الطبيعة.

**وضع** نهج أو سياسة للتوريد المستدام تعالج المخاطر البيئية والفرص، مع إعطاء الأولوية للإجراءات ذات التأثير الأكبر على البيئة وخاصة الإجراءات المرتبطة بالمناخ.

**العمل** مع الموردين المختارين لتنفيذ النهج أو السياسة المتفق عليها.

تبادل أفضل الممارسات والتجارب ضمن المجتمع الرياضي.

#### أهمية تقليل المخاطر في سلاسل التوريد

إن التحديات والمخاطر المتعلقة بالاستدامة في سلاسل التوريد متعددة ومتشابكة بشكل عميق وتتنوع هذه القضايا من مشكلات متعلقة بالحوكمة، مثل الفساد، إلى تحديات تتعلق بعمالة العمال وحقوق الإنسان، وتحديات بيئية مرتبطة باستخراج واستخدام الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى إدارة النفايات والنقل أو التلوث.

عندما يتعلق الأمر بالطبيعة تحديداً، فإن السلع والمواد والخدمات المعروفة بتأثيراتها السلبية تأتي، على سبيل المثال، من عمليات التحريج غير المستدامة (الأخشاب والمطاط)، أو الإنتاج الزراعي أو السمكي غير المستدام (المواد الغذائية والمشروبات والمواد مثل القطن)، أو من إنتاج واستخدام البلاستيك<sup>1</sup>. من أجل تقليل هذه التأثيرات، من المهم دراسة سلسلة التوريد بأكملها وليس فقط التركيز على الاستخدام النهائي للمنتجات والخدمات<sup>2</sup>.

1 للمزيد من المعلومات، يرجى الاطلاع على: Mitigating biodiversity impacts of sports events

2 للمزيد من المعلومات، يرجى الاطلاع على: <https://www.cisl.cam.ac.uk/education/graduate-study/pgcerts/value-chain-defs>

## وضع المبدأ الثالث موضع التنفيذ

### 1. حدد المخاطر والفرص

قم بإعداد قائمة بالسلع والخدمات المشتراة أو المستلمة (من الشركاء/الرعاة) للعمليات والعمليات اليومية، بدءًا من الأعلى ثمنًا، ثم استخدم، على سبيل المثال، قائمة قضايا الاستدامة ومصفوفة تقييم المخاطر الخاصة باللجنة الأولمبية الدولية لتحديد المخاطر المحتملة على الطبيعة المرتبطة بتلك السلع والخدمات. بعد ذلك، سيكون من السهل تحديد السلع والخدمات التي لها التأثير الأكبر على الطبيعة، وبالتالي تطوير الأولويات وفقًا لذلك.

### 2. أعد التفكير في «خط الأساس للتوريد» من خلال طرح الأسئلة التالية:

- ما هو المطلوب او الضروري حقاً؟ هل يمكن تخفيض الكميات؟ هل يمكن القيام بشراء المنتج او الحصول عليه بشكل مختلف من خلال المشاركة او الاستئجار او إصلاح ما هو موجود؟
- من أين يأتي المنتج، وكيف يتم تسليمه، ومن صنعه؟
- من ماذا صنع المنتج؟ ما هي الموارد الطبيعية المستخدمة؟
- بماذا يتم تغليف او تعبئة المنتج؟
- ماذا سيحدث للمنتج بعد استخدامه؟

### 3. حدد القواعد

ضع دليل عام (قواعد التوريد المستدام) لعمليات الشراء والترخيص وعمليات الاستحواذ، يتم فيه تحديد المبادئ والمتطلبات الرئيسية. تحقق من نموذج قواعد التوريد المستدام للجنة الأولمبية الدولية، ونموذج قواعد التوريد المستدام لصندوق الأدوات، وغيرها من القواعد القائمة للإلهام (انظر الإطار 1) فيما يخص المواد والمنتجات والخدمات المحددة، يرجى الرجوع إلى صفحات حقائق سلاسل التوريد (انظر الإطار 2

### 4. أنشئ عملية داخلية واضحة

استخدم الإجابات على الأسئلة الواردة في الخطوة رقم 2 والتسلسل الهرمي للمشتريات المستدامة لإنشاء «دليل عملي» لعملية التوريد والذي سيكون بمثابة أساس لجميع عمليات صنع القرار المتعلقة بالتوريد.

### 5. درّب الفريق

للنجاح في تنفيذ سياسة التوريد المستدامة، يجب على جميع الموظفين المعنيين (أي شخص يتعامل مع المشتريات، مثل مديري المشاريع والفعاليات والمديرين الماليين وغيرهم) معرفة القواعد وقد تكون هناك حاجة إلى تدريب إضافي (تنظيم ندوات عبر الإنترنت وحلقات عمل ومناقشات وغيرها).

### 6. استقطب الموردين والشركاء إلى جانبك

انشر (على موقعك الإلكتروني) دليل القواعد وشاركه مع الموردين الحاليين والمحتملين والرعاة والمرخص لهم، وأشر إليه في العقود. اختر بعض الفئات والموردين الأوليين للتركيز عليهم وأضف البعض الآخر تدريجياً.

### 7. شارك وتعلم

اتبع نهج استباقيّ وشارك المعرفة وأفضل الممارسات مع أقرانك، ولكن كن منفتحًا أيضًا على التعلم من الآخرين في قطاع الرياضة وخارجه. تعاون مع منظمات رياضية أخرى وجامعات ومؤسسات عامة وأصحاب مصلحة آخرين لمعالجة أهم المخاطر والفرص في سلاسل التوريد الخاصة بك. يمكن أن يؤدي التعاون بين القطاعات وبناء التحالفات وعلى مستويات متعددة إلى ابتكارات وإنجازات هامة.

#### الإطار 2 صفحات x حقائق سلاسل التوريد

- الخشب والمنتجات الخشبية
- المعدات الرياضية
- المطاط والمنتجات المحتوية على المطاط
- المنسوجات والمنتجات القائمة على المنسوجات
- الهياكل والمنتجات الترويجية
- خدمات المطاعم

#### الإطار 1 أمثلة على رموز التوريد الموجودة في الرياضة

- قواعد موردي اللجنة الأولمبية الدولية
- قواعد المشتريات المستدامة لبطولة العالم للدراجات الهوائية ٢٠٢٣ للاتحاد الدولي للدراجات
- سياسة المصادر المستدامة للاتحاد الدولي للتوجيه

### العمل الجماعي

لكل فرد القدرة على إحداث فرق والمساهمة في التغيير. ومع ذلك، نادراً ما يأتي التغيير من دون تحديات. إن إنشاء وتنفيذ عملية توريد مستدامة يعني التشكيك في الوضع الراهن وتحدي الأساليب التقليدية في كيفية ممارسة الأعمال التجارية، وهذا ليس بالأمر السهل دائماً. لذلك، كلما زاد عدد المنظمات الرياضية المنخرطة في هذه الرحلة

وكلما زاد التعاون فيما بينها، زادت فرص نجاح التغييرات الضرورية.

تستغل "الرياضة من أجل الطبيعة" من خلال المبدأ الثالث هذه المساحة وتوفر الدعم والمنصة للدفع الجماعي إلى الأمام.



Kunming - Montreal

### GLOBAL BIODIVERSITY FRAMEWORK

يتماشى المبدأ الثالث بشكل قوي مع أهداف خطة التنوع البيولوجي، وهي اتفاقية عالمية بارزة بقيادة الأمم المتحدة تهدف إلى حماية التنوع الحيوي واستخدامه بشكل مستدام مع وضع أهداف عالمية لتحقيقها بحلول عام 2030 وما بعده.

يرتبط المبدأ الثالث على وجه الخصوص بالأهداف التالية من خطة التنوع البيولوجي:

- **الهدف 5:** ضمان استدامة وسلامة وقانونية صيد الأنواع البرية والاتجار بها.
- **الهدف 8:** تقليل آثار تغير المناخ على التنوع البيولوجي وبناء القدرة على التكيف.
- **الهدف 15:** تقييم الشركات للمخاطر والآثار السلبية المتعلقة بالتنوع البيولوجي والكشف عنها والحد منها.
- **الهدف 16:** تشجيع اتخاذ خيارات استهلاكية مستدامة للحد من النفايات والاستهلاك المفرط.

## انضم إلى مجتمع "الرياضة من أجل الطبيعة"

من خلال الالتزام بإطار الرياضة من أجل الطبيعة، تنضم المنظمات الرياضية إلى مجتمع مكرّس لتوظيف الرياضة في حماية الطبيعة واستعادتها. لمعرفة المزيد عن الإطار ومناقشة كيفية المشاركة، تواصل مع "الرياضة من أجل الطبيعة".

[sportsfornature@iucn.org](mailto:sportsfornature@iucn.org)  
[www.sportsfornature.org](http://www.sportsfornature.org)

Shua Photography/Shutterstock